



SYNTHÈSE 2026 · ÉTUDES ET TENDANCES

Compétences, IA et recrutement : les tendances 2026 **PME et start-up**

Adoption de l'IA, transformation numérique, priorités RH et tensions de recrutement : ce que disent les études publiées en 2026 et ce qu'elles impliquent pour une PME ou une start-up.

4 études analysées · Sources vérifiées le 1er octobre 2026

L'ESSENTIEL EN CHIFFRES

Ce qu'il faut retenir en 2026

Chaque chiffre est rattaché à sa publication d'origine. Les données établies sont distinguées des lectures ANEORAS, qui proposent une interprétation pour votre structure.

40 %

des TPE-PME utilisent au moins un outil d'IA

France Num 2026

23 %

des salariés du privé formés à un usage responsable de l'IA

KPMG et Impact AI 2026

71 %

des dirigeants de TPE-PME voient un bénéfice concret du numérique

France Num 2026

43,8 %

des projets de recrutement jugés difficiles

France Travail, BMO 2026

ÉTUDE 01

L'IA s'installe dans les TPE-PME

CE QUE DISENT LES DONNÉES

Selon le Baromètre France Num 2026, 40 % des TPE-PME utilisent au moins un outil d'IA, contre 26 % en 2025, et 53 % des PME. Bpifrance Le Lab estimait à 55 % la part des dirigeants de TPE-PME utilisant l'IA générative fin 2025.

Source : DGE / France Num, 28 septembre 2026 ; Bpifrance Le Lab, janvier 2026

LECTURE ANEORAS

Les usages précèdent souvent les règles. Cartographier les usages réels et fixer un cadre commun devient une priorité.

LES ÉTUDES EN DÉTAIL

Données et implications

ÉTUDE 02

Les salariés utilisent l'IA sans y avoir été formés

CE QUE DISENT LES DONNÉES

47 % des salariés du secteur privé utilisent l'IA générative au travail, mais 23 % seulement déclarent avoir été formés à un usage responsable (KPMG et Impact AI, juin 2026).

Source : KPMG France et Impact AI, 11 juin 2026

LECTURE ANEORAS

Former par métier, sur des cas d'usage concrets, en intégrant vérification des résultats et protection des données.

ÉTUDE 03

Le numérique perçu comme utile, mais un peu moins qu'avant

CE QUE DISENT LES DONNÉES

71 % des dirigeants de TPE-PME estiment que le numérique apporte un bénéfice concret à leur entreprise, soit 7 points de moins qu'en 2025 (France Num 2026).

Source : DGE / France Num, 28 septembre 2026

LECTURE ANEORAS

Le doute porte moins sur l'outil que sur son appropriation : accompagnement et formation conditionnent le retour sur investissement.

ÉTUDE 04

Pénurie de compétences et recrutements difficiles

CE QUE DISENT LES DONNÉES

90 % des entreprises interrogées par Hays France font état d'une pénurie de compétences, dont 61 % la jugent modérée à extrême. L'enquête BMO 2026 recense 2,275 millions de projets de recrutement, dont 43,8 % jugés difficiles.

Source : Hays France, 2026 ; France Travail, 21 avril 2026

LECTURE ANEORAS

Combiner recrutement sur le potentiel, intégration structurée et développement interne des compétences critiques.

PASSER À L'ACTION

3 questions à vous poser

- 01 Quels usages de l'IA existent déjà dans vos équipes, et dans quel cadre ?
- 02 Quelles compétences critiques reposent aujourd'hui sur peu de personnes ?
- 03 Vos formations sont-elles reliées à des situations de travail réelles ?

SOURCES ET MÉTHODE

D'où viennent ces chiffres

1 Baromètre France Num 2026

DGE / France Num · 28 septembre 2026 · presse.economie.gouv.fr SOURCE PRIMAIRE

2 IA Révolution : étude sur les IA génératives dans les TPE-PME

Bpifrance Le Lab · janvier 2026 · caissedesdepots.fr SOURCE SECONDAIRE

3 Observatoire 2026 de l'IA responsable en entreprise

KPMG France et Impact AI · 11 juin 2026 · kpmg.com SOURCE PRIMAIRE

4 Étude de rémunérations nationale 2026 : tendances RH

Hays France · 2026 · hays.fr SOURCE PRIMAIRE

5 Enquête Besoins en main-d'œuvre (BMO) 2026

France Travail · 21 avril 2026 · francetravail.org SOURCE PRIMAIRE

Méthode. Nous privilégions les sources primaires : statistiques publiques, baromètres d'organismes identifiés et publications d'institutions. Lorsqu'un chiffre provient d'une source secondaire, nous l'indiquons. Les lectures ANEORAS sont des interprétations, distinctes des données. Sources consultées et chiffres vérifiés le 1er octobre 2026. Les données évoluent : chaque chiffre est daté et rattaché à sa publication d'origine.

ET POUR VOTRE STRUCTURE ?

Échangeons sur vos priorités

30 minutes pour traduire ces tendances en priorités et en prochaines étapes. Offert et sans engagement.

PRENDRE RENDEZ-VOUS →

contact@aneoras.com